



## الخطة التشغيلية

للجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بتندحة

لعام ٢٠٢٤م

### الخطة التشغيلية للجمعية ٢٠٢٤ م - الشؤون التعليمية (بنين)

الأهداف التشغيلية	المؤشر	المستهدف	الوزن النسبي %	البرامج
تجويد الحفظ والأداء للطلاب	عدد الحفاظ مستويات	٣	٣٠٪	- الحلقات المسائية
	عدد الخاتمين - مقارئ	٤	٢٠٪	- الحلقات المتميزة
	عدد الطلاب المتميزين	٢٥٪	٣٥٪	- البرنامج التأهيلي لمسابقة الملك سلمان
	عدد المراكز المتقدمة في مسابقة الملك سلمان	٣	١٥٪	- الحلقة المكثفة
	نسبة الطلاب المجتازين للمستويات	٨٠٪	٢٠٪	- الاختبارات
	متوسط نتائج الاختبارات	٨٠٪	٢٠٪	
زيادة فاعلية الأداء لمدير الشؤون التعليمية	عدد الاجتماعات	٨	٣٠٪	- اللقاء الشهري - البرنامج التحفيزي -
	عدد الدورات	٣	٢٠٪	- الدورات التأهيلية - إعداد التقارير الشهرية
	الشراكات مع الجهات الحكومية	١٠	٣٠٪	
زيادة الدافعية لدى الطلاب والمعلمين في الحلقات	متوسط حضور الطلاب	٧٥٪	٣٠٪	- حوافز الطلاب
	نسبة رضا الطلاب	٩٠٪	٢٠٪	- مكافآت المعلمين
	نسبة رضا المعلمين	٨٥٪	١٥٪	- جائزة التميز للمعلمين
	نسبة تطبيق برنامج النقاط	٨٠٪	١٥٪	- البرامج التحفيزية والتنشيطية
	النشاط الأسبوعي	١	٢٠٪	
تقديم برامج حسب المستويات والفئات	عدد المستفيدين من النشاط الأسبوعي	٥٠٪	١٥٪	
	نسبة الطلاب المستفيدين من البرامج النوعية	٤٠٪	٣٠٪	- مسابقة قرآنية - الماهر بالقرآن - مسابقة الملك سلمان - الحلقة المكثفة
	متوسط تقييم الأداء لمؤشرات البرامج الخاصة	٨٠٪	٧٠٪	



<ul style="list-style-type: none"> <li>- دورات تدريبية للمعلمين</li> <li>- حلقة المعلمين</li> <li>- الزيارات التبادلية</li> </ul>	%٣٥	%٨٥	نسبة تقييم أداء برنامج التأهيل الفصلي	تطوير المعلمين
	%١٥	٤	عدد الدورات	
	%٢٠	١٠	عدد المعلمين المستفيدين من الدورة الفصلية	
	%٣٠	%٧٠	متوسط أداء المعلمين	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- الزيارات المتبادلة - الزيارات الإدارية - الأيام</li> <li>- المكتبة - التقييم الشهري للمشرفين</li> </ul>	%٢٠	٢٠	عدد الأيام المكتبية	تحسين وتطوير العمل الاشرافي
	%٢٠	%١٠٠	نسبة تنفيذ الزيارات الاشرافية	
	%٣٠	%٩٠	نسبة تنفيذ التقييم المكتبي	

الخطة التشغيلية للجمعية ٢٠٢٤ م - الشؤون التعليمية (القسم النسائي)				
الأهداف التشغيلية	المؤشر	المستهدف	الوزن النسبي %	البرامج
تخريج طالبات حافظات	عدد الحافظات مستويات	٣	%٣٥	الحلقات المسائية - الحلقات الصباحية - مشروع حفظ القرآن في سنتين- السند
	عدد الخاتمات	١٠	%٥٠	
	عدد الحاصلات على الإجازة في السند	٢	%٢٠	
تجويد الحفظ والأداء للطالبات	عدد الطالبات المتميزات	١٠٠	%٢٥	الحلقات المسائية - الحلقات الصباحية المتميزة - الاختبارات المركزية - اليوم القرآني
	نسبة الطالبات المجتازات للاختبارات المركزية	%٦٠	%٣٠	
	متوسط أداء الطالبات في الاختبارات المركزية	%٧٥	%٢٠	
	عدد الطالبات الخاتمات لعشرة أجزاء في الفترة الصباحية	٦	%٢٠	



تقديم برامج قرآنية لشرائح المجتمع	عدد المستفيدات من البرامج المجتمعية	٢٥٠	٣٥٪	تصحيح التلاوة – الحلقات الصيفية – الحلقات الرمضانية
	عدد البرامج المقدمة	٤	٦٠٪	
تطوير المديرية والمعلمات	متوسط أداء المعلمات في معايير التميز	٧٠٪	٢٠٪	تكريم المعلمات المتميزات – برنامج ماهر
	عدد المعلمات المكرمات	١٥	١٥٪	
	عدد المشاركات في البرامج المخصصة للمعلمات	٢٥	٢٠٪	
	متوسط الأداء بعد البرامج	٨٥٪	١٥٪	
تحسين وتطوير العمل الاشرافي	عدد الزيارات التبادلية	٥	١٠٪	الزيارات التبادلية الزيارات الميدانية الدوام المكتبي
	متوسط عدد الحاضرات للزيارات التبادلية	٢٥	٢٠٪	
	متوسط أداء المشرفات	٩٠٪	٢٥٪	
	عدد الزيارات الاشرافية	٣٠	٣٠٪	
	نسبة التحسين في الملاحظات المرصودة	٨٠٪	٣٥٪	
	عدد الأيام المكتبية	٣٠	٢٠٪	
زيادة جاذبية الحلقة	عدد الطالبات الملتحقات بالحلقات المسائية	٣٠٠	٤٠٪	تكريم الطالبات المجتازات لاختبارات الجمعية
	متوسط الانضباط	٨٠٪	٣٠٪	
	عدد الطالبات المكرمات	٢٥٠	٢٥٪	
	التحفيز	٤٠٠	٣٠٪	

الخطة التشغيلية للجمعية ٢٠٢٤ م - تنمية الموارد المالية				
الأهداف التشغيلية	المؤشر	المستهدف	الوزن النسبي %	البرامج
بناء وتصميم مشاريع الجمعية النوعية	عدد المشاريع الجديدة	٤	٢٥%	المحتوى والتصميم
	تحديث المشاريع السابقة	٦	٣٠%	
	تقييم المشاريع	٨٠%	٢٠%	
تحقيق إيراد مالي من الجهات المانحة	عدد مرات الرفع بالمشاريع	٢٠	٣٠%	الجهات المانحة (زيارات - الرفع - التقارير - التغطية الاعلامية)
	عدد زيارة الجهات المانحة	٧	١٥%	
	عدد الجهات	١٤	٢٠%	
	إجمالي مبالغ المنح من الجهات المانحة	١٥٠٠٠	٤٠%	
تحقيق إيراد تسويقي من الأفراد عن طريق الحملات	عدد الحملات التسويقية الممولة	٢	١٠%	حملات الأفراد - التسويق الالكتروني - المتجر الالكتروني
	عدد الحملات التسويقية الغير ممولة	٣	١٠%	
	إجمالي إيراد الحملات	٢٠٠٠	١٥%	
	إجمالي المبلغ المنصرف على الحملات	٢٥٠٠	١٠%	
تحقيق الإيراد التسويقي للتجار	عدد التجار الداعمين من ١٠,٠٠٠ فأكثر	٣	١٠%	التجار والشركات
	إجمالي مبالغ التبرع والهباء من التجار	٢٠٠٠	١٥%	
زيادة الاستقطاعات الشهرية	إجمالي مبالغ الاستقطاعات	١٢٠٠	٨٠%	الاستقطاعات - SMS
	نسبة مشاركة الجمعية بمناسبات الداعمين	١٥%	١٠%	
	نسبة إرسال تقارير الدعم	٩٠%	٥٠%	
	عدد التقارير العامة لمنجزات ومخرجات الجمعية	٤	٢٠%	
	نسبة الإهداء للداعمين (رقمي وملمس)	١٠%	١٠%	



## الخطة التشغيلية للجمعية ٢٠٢٤ م - المالية

الأهداف التشغيلية	المؤشر	المستهدف	الوزن النسبي %	البرامج
ضبط الصرف المالي وفق الموازنة التقديرية وتدقيق الإيرادات النقدية	عدد تقارير التدفق المالي الشهري	٨	٩٠٪	التدقيق المالي الشهري - برنامج المحاسبي
إعداد التقارير المالية وفق نموذج الحسابات الموحد للجمعيات الأهلية	عدد التقارير الربعية	٤	٢٥٪	التقرير الربعي
أتمتة الإجراءات المالية	نسبة أتمتة الإجراءات المالية	١٠٠	١٠٠٪	البرامج المحاسبية

## الخطة التشغيلية للجمعية ٢٠٢٤ م - الاستثمار والمشاريع

الأهداف التشغيلية	المؤشر	المستهدف	الوزن النسبي %	البرامج
بناء عقود شراكات ذات عائد استثماري	عدد عقود الشراكات	١	١٠٠٪	الاستثمار
تأهيل فريق الاستثمار بالجمعية	عدد الزيارات	٤	٥٠٪	
	عدد الدورات	١	٥٠٪	
إعداد دراسة جدوى لمشروع استثماري	عدد الدراسات المعدة من مكتب معتمد	١	٥٠٪	الأوقاف
زيادة الإيرادات المتحصلة حسب عقود التأجير (شهري/سنوي)	نسبة الإيرادات المتحصلة بشكل سنوي أو شهري	٨٥٪	٥٠٪	
	متوسط نسبة معالجة التعثر	٧٥٪	٨٠٪	
زيادة نسبة المحلات والمباني المؤجرة من الأوقاف	نسبة تنفيذ خطة تأجير أو تشغيل أوقاف الجمعية	١٠٠٪	٧٠٪	
	نسبة المحلات والمباني المؤجرة من الأوقاف	٢٠٪	٢٠٪	
زيادة أوقاف الجمعية	نسبة إكمال الوقف	٨٥٪	٩٠٪	

### الخطة التشغيلية للجمعية ٢٠٢٤ م – الحوكمة والتطوير

الأهداف التشغيلية	المؤشر	المستهدف	الوزن النسبي %	البرامج
رفع كفاءة تطبيق إجراءات نظام إدارة الجودة	نسبة تطبيق نظام إدارة الجودة	٩٠٪	٦٠٪	نظام الجودة
	عدد عمليات التدقيق الداخلي	٢	٢٠٪	
	نسبة تصحيح نقاط عدم المطابقة	١٠٠٪	٣٠٪	
بناء ومتابعة تنفيذ الخطة التشغيلية وفق مؤشرات الأداء	عدد تقارير قراءة مؤشرات الأداء	٢	٤٠٪	الخطة التشغيلية – مؤشرات الأداء
	متوسط نسبة أداء الإدارات في مؤشرات الأداء	٨٠٪	٦٠٪	
تحسين العمليات الفنية والإدارية	نسبة إنجاز عملية رضا المستفيد	١٠٠٪	٧٠٪	عملية التحسين
	عدد عمليات التحسين الرئيسية	٣	٣٠٪	
تحقيق متطلبات منظومة الحوكمة للجهات الخيرية	درجة تقييم الفريق الخارجي	٩٥٪	١٠٠٪	الحوكمة

### الخطة التشغيلية للجمعية ٢٠٢٤ م – مكتب المدير

الأهداف التشغيلية	المؤشر	المستهدف	الوزن النسبي %	البرامج
تنظيم الاجتماعات الدورية بالإدارة التنفيذية واللقاءات	عدد الاجتماعات لمديري الإدارة	٢٠	٣٠٪	اجتماع القيادات – اجتماع الموظفين
	عدد الاجتماعات الشهرية للموظفين	١٠	٤٠٪	
	نسبة إنجاز التوصيات	٩٠٪	٤٠٪	
إنجاز المعاملات الداخلية والخارجية	نسبة إنجاز المعاملات الداخلية أقل من ثلاثة أيام	٩٥٪	٤٠٪	رصد إنجاز المعاملات
	عدد المعاملات المنجزة	٩٥٪	٥٠٪	
	عدد المعاملات غير المنجزة	١٠٠٪	٢٠٪	
تحقيق رضا الموظفين	نسبة رضا الموظفين	٩٠٪	١٠٠٪	رضا المستفيد



## الخطة التشغيلية للجمعية ٢٠٢٤ م – الموارد البشرية

الأهداف التشغيلية	المؤشر	المستهدف	الوزن النسبي %	البرامج
زيادة إنتاجية الموظفين	نسبة الانضباط	%٩٥	%٤٥	المنظومة الإدارية
	نسبة أداء المهام	%٨٠	%٣٠	
	متوسط تقييم الأداء الوظيفي	%٨٥	%٢٥	
تأهيل العاملين وتنمية مهاراتهم	قياس الاحتياج التدريبي	%٩٠	%٣٥	التطوير الإداري
	معدل الساعات التدريبية للموظف	٢٠	%٢٠	
	نسبة الأثر التدريبي	%٨٥	%٢٠	
	نسبة الموظفين الحاضرين للندوات والمؤتمرات	%٤٠	%١٥	
تغطية الاحتياج الوظيفي للجمعية	عدد مدراء الإدارات المؤهلين	٢	%٧٠	التوظيف
	عدد الموظفين المؤهلين	٢	%٣٠	
تقنية الاجراءات والاحتفاظ بها	حوسبة الإجراءات الإدارية للجمعية والمكاتب	%٩٠	%٥٠	المنظومة الإدارية – الأرشيف السحابي
	أرشفة جميع الملفات إلكترونياً	%٩٥	%٥٠	

## الخطة التشغيلية للجمعية ٢٠٢٤ م – الإعلام

الأهداف التشغيلية	المؤشر	المستهدف	الوزن النسبي %	البرامج
التعريف بالجمعية وأنشطتها وبرامجها المختلفة – زيادة الولاء للمجتمع	عدد المنتجات الإعلامية	٢	٢٠٪	قصة حافظ التعريف الثابت تاج الوقار نشرة الأخبار نماذج مخرجات الجمعية
	عدد اللوحات الخارجية	٢	١٠٪	
	عدد اللوحات الداخلية	٨	١٠٪	
	عدد المحتوى القرآني المنشور	٣٠	١٠٪	
	عدد التغريدات الإعلامية / شهر	٤	٢٠٪	
	عدد الأخبار / شهر	١	٣٠٪	
زيادة الولاء للمجتمع	عدد تقارير الداعمين (أفراد)	٥	٢٥٪	التصميم التصوير والمونتاج النشر الإعلامي
	عدد تقارير الداعمين (مؤسسات)	٤	٣٠٪	
	عدد تصوير الحلقات	٩	٣٠٪	
	عدد تصميم الإهداءات	٣٠	٢٠٪	
	عدد البروشورات المصممة / شهر	٥	٢٥٪	
تطوير الموقع الإلكتروني	عدد الإهداءات المصممة	١٠	١٥٪	موقع الجمعية الرسمي
	تحسين إخراج الملفات والشكل للموقع	١	٤٠٪	